

人物專訪——九太科技董事長沈會承

沈會承樂善好施 成功企業家行善典範

重視「理想」與「希望」 人生要靠自己不斷努力



■平常看似嚴肅的沈會承(左二)偶爾也會有輕鬆的一面，圖為十全娛樂公司成立時，沈會承與旗下藝人共舞。

「白手起家、知恩圖報、感恩戴義、樂善好施」這些不是在做成語比賽，也不是在編纂成語大全，而是在描述九太科技公司董事長，同時也是白曉燕文教基金會董事的沈會承，他來自新竹的窮困家庭，靠著自身的努力與掌握時運，讓他的事業版圖涵蓋衛星及有線電視、娛樂、運動、旅遊及公開播送等領域，而沈會承最為人樂道，還是他在事業成功後，積極投入社會慈善公益活動，贊助的項目與金錢不計其數，尤其他對兒童及青少年的關懷，更是不遺餘力，他經營企業的成功經驗與處事的態度，值得大家效法與學習。

身材高大魁梧，總給人精神奕奕，容光煥發的沈會承，自小就精力旺盛，像是裝上了電力持久的電池一般，又加上個

性直爽、好交遊、重義氣，讓他在青少年時期險些步入歧途，沈會承回憶「那時候大多數人家裏都窮，我們家也不例外，父母親為養活五個兄弟姊妹，根本沒有多餘的心力來管教我們，自然而然和朋友混在一起的時間就多了。」他接著說「朋友多，就會有益友和損友，那時常為了莫名其妙的義氣，會瞎起鬨，跟著朋友做一些不很恰當的事，所幸還沒到損人不利己的地步。」

說到這裏，沈會承想起影響他一生很大的人——國小級任老師許雪，他說，因為當時老師的嚴格教導，狠狠地體罰，才鞭策著他上進，但除了狠狠地體罰外，許雪老師私下對他們卻如慈母般的關懷，譬如說，小時候有一餐沒一餐是常有的事，許雪老師知道這個情況，就會關心他們有沒有正常吃飯；而隨著年紀增長，即使離開學校，許雪老師也會注意他們的動向，而他也很樂意與老師分享生活中的點滴，以及內心的想法，所以直到去年，因許雪老師健康狀況不佳，否則沈會承每年公司尾牙時，一定都會邀請老師參加，顯示他念舊與感恩的個性。



■沈會承行善不落人後，夫人張瑞珠全力相挺。

沈會承「念舊、知足、感恩」

念念不忘生命中的每一位貴人

沈會承念舊、知足感恩的個性，還在另一件事情中看得出來。原就讀機械科的沈會承，踏出校園後的第一份工作，竟是在友人的外銷工廠擔任收發與採購，而這樣的經歷，不僅讓他有了國際貿易的概念，更開拓他的視野，並因緣際會地認識了已故的和信超媒體集團創辦人辜啟允，並在辜啟允的鼓勵下，於民國86年成立九太科技公司，開始涉入有線電視及公共播送的領域。

沈會承說，辜啟允不僅帶領他開創事業版圖，並在他遇到挫折時一直給予鼓勵，從辜的身上，他更學習到為人處世的態度，所以沈會承也將辜振甫老先生，用以教誨子女的一句話「企業無以為寶，惟和以為寶，企業不以為利，以信為利，和則得眾，信則人任」的「謙沖致和，開誠立信」觀念，奉為他的行事準則，所以沈會承每次談到自己的過去，總會提及辜啟允這位人生中的貴人，而辜的英年早

逝，更讓沈會承不捨。

沈會承經營公播及有線電視事業後，即秉持「尊重智慧財產權、使用者付費」兩項原則，並長期致力於國內公播版權的合法使用，及代理國內電視頻道公播場所的合法授權業務，目前九太科技已整合國內外頻道商所提供的60餘個電視節目，與全省有線電視系統業者合作，再透過全省有線網絡

及衛星傳輸高品質視訊節目給顧客，並由九太公司工務部門，承攬裝機及維修服務，提供顧客合法、簡便的公播收視，現在九太科技公司已成為目前國內最大之公播頻道代理商。

熱愛籃球 為國培育諸多好手

沈會承：一顆籃球造就許多生機

在事業經營獲致成功的同時，沈會承也不忘回饋社會，從小就熱愛籃球運動且一直是學校代表隊成員的他，在擔任台北市籃球委員會主任委員時出錢出力，積極在各級學校推廣籃球運動，並發掘好手予以栽培，民國89年，他更延攬國內多位籃球菁英，組成九太科技甲組籃球隊，93年球隊由東森集團接手並更名為「東森羚羊」，為了感謝沈會承長期經營球隊的用心，東森集團還特別邀請沈會承擔任榮譽總領隊，為球隊做全方位的經營與管理。民國一〇一年，沈會承更在中華籃協的邀請下，出任中華男籃隊領隊，為國家代表隊提供必要之實質協助，多年來，沈會承

為國家培養多位優秀球員，包括後衛吳政道、中鋒廖偉成、前鋒林哲維、後衛林群峰、中華男籃隊主力射手楊玉明等人，就都是在沈會承的球隊養成下脫穎而出。

而沈會承有感於台灣籃球界的發展，有重北輕南的現象，甲組球隊幾乎都集中在北部，所以許多球員都必需離鄉背井北上打球，有些選手甚至迫於環境，不得不提早放棄籃球生涯而讓人深覺惋惜，為改善籃球運動發展南北失衡的情況，因此他

好，在籃球隊身上更已花下好幾千萬元，而他對球隊與每位球員都愛如己出，是最樂於推動籃球運動的球團老闆，而沈會承自己也說，念書的時候，就是靠打籃球陪他走過血氣方剛的年輕歲月，除了熱愛籃球運動外，他還說，「一顆籃球提供了多少就業機會，更造就了許多生機」，所以他對籃球運動的贊助與推廣，必然會一輩子持續下去！

在忙碌的工作外，沈會承現在還是



■沈會承(前右)接下第34屆瓊斯盃及亞洲盃中華男籃國家隊領隊，籃協理事長丁守中(前左)授旗給中華隊。

選擇高雄做為根據地，尋求學校建教合作，以廣招南台灣大專院校的年輕好手，組織甲二級籃球隊，最後因進軍超級籃球聯賽(SBL)無望，加上網羅好手補強陣容不易，只好忍痛宣佈解散，不過沈會承仍分別捐贈新台幣三十萬元及二十萬元，讓高雄市三民家商及台南縣新榮高中兩所學校，做為籃球運動發展基金之用。

曾經擔任九太籃球隊創隊領隊的閻家驊就曾公開表示過，沈會承不僅籃球打得

北京清華大學EMBA台灣同學會及北京清華大學台灣校友會的「雙料會長」，沈會承說，他現在的努力方向就是要推動兩岸文化教育交流的發展，因為他看好大陸訂定的「十二五規劃」，即大

陸方面將「擴大內需」及發展「七大新興產業」做為調整經濟結構的主軸，他打算結合國內企業搭上這一順風車，參與大陸產業的建設，為兩岸交流提供更多的渠道。

為求專業知識 沈會承樂當空中飛人

就讀北京清華 完成父親遺願

沈會承與北京清華大學會有如此深的淵源，其實背後還有一段不為人知的故事，他回憶道，父親在新竹清華大學總務



■北京清華大學台灣校友會創會理事長沈會承(左)與新任理事長李祖嘉(右)進行交接，台北市長郝龍斌(中)出席表達祝賀。

處任職了四十多年，他們家的小孩從小就在清華大學裡頭長大，但父親常感歎地說『我在清大工作了大半輩子，但我的小孩就是沒有一個能讀清大！』這句話一直在他的心裡盤旋著，民國91年，沈會承成了北京清華大學經濟管理學院EMBA學生，他說，雖然不是臺灣的清大，但也可以算是完成老人家的心願了。

沈會承在北京清華就讀期間，兩岸直航尚未開通，他每個月都需往返台北北京4天，回想這段「飛越海峽」的求學之路，沈會承覺得「雖然辛苦但收獲很大」；他還說「在清華讀書學到了大量專業知識，這是再多的錢也買不到的」，沈會承結束學業後學以致用，把清華EMBA課程中「移動

教室」的觀念帶到公司，除重新編排一些教材給員工上課，還把每個月的第一個周六定為公司的學習日，目前九太科技公司全省200多名員工，每年都必須參與集中課程，使各地員工有更多的機會互動、更加了解彼此，達到促進公司成長的目的，而如此模式大大提升了員工的積極性和效率，員工的流動率更降低到2%以下。

沈會承是位在企業界中，為人津津樂道的慈善家，因為他除了對國內籃壇貢獻良多之外，許多慈善事業他也從不落人後，民國88年起，贊助中華民國天使兒童村協會、中華民國自閉症協會、「台灣的天空，愛與希望」台北監獄受刑人畫作展、天主教若瑟醫院「希望工程」等多項活動，另外他更長年親赴台北、宜蘭、花蓮等地區，進行關懷受刑人的交流活動。



■除了育幼院、學校及醫院外，沈會承也常到各地的監所關懷受刑人。



■沈會承熱心公益，尤其對兒童的關心更是不遺餘力。

「知足常樂，堅強自信」

人生要靠自己不斷努力

勇於接受挑戰

據了解，沈會承每年捐做慈善公益之用的金額，往往高達上千萬元，他尤其特別關注兒童及青少年的問題，他說，小孩子是我們未來的希望，所以只有小孩子過得好，我們國家及社會的未來才會好，而且他強調，因為大環境的改變，許多教育工作者缺乏使命感，所以由他長年贊助的天使兒童村協會，每年都會提供交通與食宿，招待偏鄉地區的學童，參觀旅遊景點或參與成長營活動，去年天使兒童村就招待來自全省的400位小朋友來遊花博。

沈會承表示，自己的童年在窮困中度過，現在想想，小時候快樂的回憶似乎不多，所以他要盡全力，幫助小朋友們都能在童年時期獲得快樂；沈會承急公好義，可以從一個小故事看到，他的好友桃園縣長吳志揚曾告訴他，因縣內有許多貧困學

生沒錢吃早餐，所以希望沈會承能撥出些許經費予以協助，他立刻二話不說，允諾捐贈全部所需的380餘萬元，讓這個問題馬上獲得解決。問沈會承為何如此大方？只見他很豪氣地大笑說：「以前他也沒有錢，現在有錢，以後卻一毛也帶不走，所以錢就該花在值得的地方！」

沈會承說，自己最重視「理想」與「希望」，人生要靠自己不斷努力，但也必須「凡事看淡」，不要追求不屬於自己的東西，他感嘆現在的學生總是急著要長大，但其實學生生活才是最值得羨慕的，他更以自身的經驗，期許新一代的年輕人要多元學習、勇於挑戰，並懂得為社會貢獻一己之力，他以八字箴言——「知足常樂，堅強自信」與所有青年朋友共勉。



■沈會承(左三)特別挹注桃園縣營養早餐計劃，讓全縣貧困家庭學童都能吃營養早餐，桃園縣長吳志揚(右三)代學童予以致謝。